

Projektmanagement für erfahrene Projektleiter – Projektleiter-Training

Projekte sicher planen und steuern –
Projektteams zum Ziel führen

8. und 9. März 2022

Veranstaltungsort: VDI Haus
Hamletstr. 11, Stuttgart

Auch als
Inhouse-Seminar.
Fordern Sie ein
Angebot an!



Projektmanagement für erfahrene Projektleiter

Seminarinhalte auf einen Blick

- › Die Rolle des Projektleiters – der Projektleiter als Führungskraft
- › Führen mit Zielen, aber häufig ohne Weisungsbefugnis
- › Team und Stakeholder durch klare Kommunikation einbinden
- › Projekte sorgfältig initiieren, planen und steuern
- › Risiken im Projekt erkennen, bewerten und managen
- › Agile Projektmanagement-Methoden auswählen und anpassen

Ihr Nutzen

- › Sie erfahren, wie Sie die Voraussetzungen für erfolgreiche Projektarbeit schaffen, und lernen, Projekte solide zu planen und sicher zu steuern.
- › Sie erhalten wirksame Steuerungsinstrumente zur zielgerichteten Umsetzung der Projekteinhalte.
- › Sie lernen wirksame Methoden des Risikomanagements kennen und anwenden.
- › Sie verbessern ihre Führungskompetenz und stärken ihre Führungsrolle.
- › Sie fördern ihre Kommunikationskompetenz, um durch eine klare Kommunikation alle Stakeholder für ihr Projekt zu gewinnen.
- › Sie lernen, komplexe Projekte erfolgreich zu steuern und ihr Team auch in schwierigen Projektsituationen souverän zu führen.

Zielgruppen

- › Auftraggeber von Projekten
- › Projektverantwortliche
- › Projektleiter und Projektmitarbeiter, die Projektverantwortung übernehmen wollen

Für dieses Seminar ist Basiswissen und möglichst auch Erfahrung im Projektmanagement erforderlich.

Weitere Seminare finden Sie
unter: www.vdi-bildung.de

Fortbildung mit Qualität
Zertifiziert nach AZAV



Prof. Dr. Ulrich Kallmann

Zum Thema

Projekte sind anspruchsvolle und komplexe Vorhaben auf Zeit. Sie enthalten oft große Unsicherheiten in der Zukunft. Deshalb gehört zum verantwortungsvollen Projektmanagement eine sorgfältige Vorbereitung, Planung sowie das vorausschauende Erkennen von Projektrisiken. Die Risiken

sind vielfältig, die Symptome anfangs unauffällig. Unter enormem Zeitdruck muss der Projektleiter in kritischen Situationen zusammen mit seinem Team die Möglichkeiten konsequent nutzen.

In diesem Aufbau-Seminar vertiefen Sie Ihre Methoden- und Führungskompetenz als Projektleiter. Sie erfahren, wie Sie Projektrisiken frühzeitig identifizieren und lernen verschiedene Vorgehensweisen für ein praxistaugliches Risikomanagement kennen. Eine große Bedeutung kommt dabei der vollständigen Auftragsklärung mit allen Stakeholdern und der realistischen Planung zu. Sie lernen außerdem, wie Sie Ihre Rolle als Projektleiter effektiv wahrnehmen und ihr Team organisieren, motivieren und führen. Denn wo mehrere Fachleute zusammenarbeiten, um gemeinsame Ziele zu erreichen, ist eine Führungskraft notwendig, die die Fähigkeiten bündelt und die Menschen mit ihren unterschiedlichen Bedürfnissen ernst nimmt. Führungskräfte im Projekt zeigen auch in schwierigen Phasen den gemeinsamen Weg zum Erfolg auf.

Das Seminarkonzept berücksichtigt in besonderem Maße die Fragestellungen der Teilnehmer und erarbeitet konkrete Lösungswege für herausfordernde Führungsfragen und schwierige Projektkonstellationen.

Prof. Dr. Ulrich Kallmann

Ihr Referent

Prof. Dr. Ulrich Kallmann hat in mehr als 15 Jahren Industrietätigkeit, u.a. bei Agilent Technologies und der Robert Bosch GmbH, alle Facetten der Produktentwicklung erlebt. Erfahrung vom Entwicklungingenieur bis zum Manager international verteilter Entwicklungsteams. Er bringt umfangreiches Praxis- und Methodenwissen aus den Bereichen Innovationsmanagement, Produktentwicklung und Projektmanagement mit.

Er lehrt seit 2015 an der Hochschule Furtwangen an der Fakultät Wirtschaftsingenieurwesen, die Fächer Innovationsplanung, Physikalische Technik und Simulationstechnik / Optimierung.



Seminar-Programm

8. März 2022, Beginn: 9.00 Uhr

Projekte realistisch und sorgfältig initiieren und planen

- › Am Anfang von allem: Die saubere und vollständige Auftragsklärung
- › Das Umfeld verstehen: Die Stakeholder-Analyse
- › Neue und unklare Anforderungen sicher erfassen
- › Die systematische Planung aller Aktivitäten mit einer klaren Verteilung von Verantwortlichkeiten im Team

Der vollständige Überblick über die Projektsituation

- › Project Controlling zur Analyse des Ist-Zustandes und zum Abgleich mit ihrer Projektplanung
- › Meilensteine als zentrale Fixpunkte in ihrer Projektsteuerung
- › Die Projektmappe zur Zusammenfassung aller relevanten Informationen und Dokumente für die Projektleitung, das Team und die Auftraggeber

Risiken im Projekt managen

- › Was sind und wo liegen die Projektrisiken?
- › Risikomanagement ist bewusster Umgang mit Risiken
- › Risikomanagement-Prozess für ein zielorientiertes, effizientes Vorgehen
- › Ursachen und Wirkungen analysieren
- › Schadensausmaß und Auftretenswahrscheinlichkeit
- › Risikoportfolio: Die richtigen Prioritäten setzen
- › Maßnahmen zur Prävention, Notfallpläne zur Schadensminderung

Diskussionen und Fallbeispiele

- › Zu allen Themen werden Fragestellungen der Teilnehmer aus dem beruflichen Alltag diskutiert
- › In Fallbeispielen werden ausgewählte Themen vertieft

Ende des 1. Seminartags gegen 17.00 Uhr



Seminar-Programm

9. März 2022, Beginn: 9.00 Uhr

Agile Projektmanagement Methoden

- › Grundprinzipien agiler Projektmanagement-Methoden
- › Scrum und Kanban: Wann ist welche Methode nützlich?
- › Die Weiterentwicklung von Scrum und Kanban an ihre Projektanforderungen
- › Aktuelle Softwaretools zur Unterstützung agiler Projekte

Kommunikation

- › Grundlagen der Kommunikation zur Verbesserung der persönlichen Kommunikation
- › Aktives Zuhören als Voraussetzung für eine störungsfreie Kommunikation
- › Wichtige Kommunikationsformen und Kommunikationsspielregeln in Projekten

Führung

- › Was ist eigentlich Führung?
- › Klassische Führungsmodelle für eine Führung, die sich an den Bedürfnissen und Kompetenzen der Mitarbeiter ausrichtet.
- › Authentische Führung als moderner Führungsstil in einem Umfeld von Generation Y und Work-Life-Balance
- › Vermeiden von destruktiver Führung

Führen von Projektteams

- › Führung von Teams durch Regeln und Strukturen
- › Entscheidungsfindung und Konfliktmanagement im Team
- › Angepasstes Führen des Teams durch die verschiedenen Phasen der Teamentwicklung

Diskussionen und Fallbeispiele

- › Zu allen Themen werden Fragestellungen der Teilnehmer aus dem beruflichen Alltag diskutiert
- › In Fallbeispielen werden ausgewählte Themen vertieft

Ende des Seminars gegen 17.00 Uhr

Preise & Anmeldung

2-tägiges Seminar „Projektmanagement für erfahrene Projektleiter – Projektleiter-Training“:

Seminarpreis	1.230,00 €
Seminarpreis VDI-Mitglieder	1.050,00 €

Preisvarianten in Abhängigkeit vom Anmeldedatum finden Sie auf unserer Website.

Jeweils inklusive Teilnahmezertifikat, Seminarunterlagen (Ordner oder PDF) und, bei Präsenzteilnahme, mit ganztägiger Verpflegung.

Wir freuen uns über Ihre Anmeldung:

VDI Württembergischer Ingenieurverein
Hamletstraße 11, 70563 Stuttgart
Tel: 0711 13163-10 // Fax: 0711 13163-60
Web: www.vdi-fortbildung.de
E-Mail: anmeldung@vdi-suedwest.de

Wir bestätigen Ihre Anmeldung innerhalb von 5 Werktagen.

Aktuelle Hygienestandards im VDI-Haus: www.bit.ly/hygiene

Hinweis zur Durchführungsart

Unsere Veranstaltungen werden in der Regel im Format Online und Präsenz angeboten. Abhängig vom Buchungsverhalten und den Rahmenbedingungen behalten wir uns das Recht vor, das Veranstaltungsformat zu wechseln, bzw. einzuschränken.

Hinweis zum Präsenz-Seminar

Veranstaltungsort: VDI-Haus, Hamletstr. 11, 70563 Stuttgart

Rechnung

Die Rechnung senden wir Ihnen 8 bis 10 Werktage vor Seminarbeginn zu. Der Seminarpreis wird mit dem Erhalt der Rechnung fällig.

Stornierung der Anmeldung

Bei Abmeldungen bis 10 Werktage vor Veranstaltungsbeginn berechnen wir 120,- Euro. Nach diesem Termin ist der volle Seminarpreis fällig. Fällt ein Seminar aus unvorhersehbaren Gründen aus, benachrichtigen wir Sie umgehend und nennen Ihnen, falls möglich, einen Ersatztermin. Auf Wunsch bekommen Sie den bereits bezahlten Seminarpreis zurückerstattet.

Fax: (0711) 1316360

Anmeldung zum PRÄSENZ-Seminar Projektmanagement für erfahrene Projektleiter

8. und 9. März 2022 (Kurs-Nr.: W22.10414.01)

* Herr/Frau, Titel

* Vorname

* Name

* Firma

Funktion / Jobtitel

Abteilung / Bereich

* Straße, Nr./Postfach

* PLZ, Ort

* Telefon

* E-Mail

* Pflichtfelder

Bitte Hotelliste zusenden

Seminarpreis 1.230,00 €

Seminarpreis VDI-Mitglieder 1.050,00 €

| VDI | | | | | | | | | |

VDI-Mitgliedsnummer

Hinweis zum Datenschutz:
Die vollständigen Datenschutzbestimmungen finden Sie im Internet
unter: www.vdi-fortbildung.de/datenschutz



Kontakt
Marlene Waltl
Tel. 0711 13163-10

Jetzt ganz einfach Ihren Seminarplatz sichern!

Ihre Anmeldemöglichkeiten

- › per E-Mail: anmeldung@vdi-suedwest.de
- › per Fax: 0711 13163-60
- › im Umschlag: an untenstehende Adresse senden, dazu bitte die Rückseite ausfüllen
- › per Internet: www.vdi-bildung.de

Verein Deutscher Ingenieure
Württ. Ingenieurverein
Hamletstr. 11
70563 Stuttgart

