

## Seminarübersicht

Besuchen Sie auch unsere Internetseite

[www.vdi-fortbildung.de](http://www.vdi-fortbildung.de)

### Ihre Ansprechpartner im VDI-Haus

Johann Konradt:	0711 13163-19	konradt@vdi-suedwest.de	Bildungsreferat
Katja Grau:	0711 13163-43	grau@vdi-suedwest.de	Bildungsreferat



08.10.2024 bis 08.10.2024

#### Preisverhandlungen mit Großkunden – Strategie – Taktik – Psychologie

Typische Preissenkungs-Forderungen im Großkunden-Umfeld, Strategie, Taktik, Psychologie und Dramaturgie in Preis-Gesprächen. Den Entscheidungsprozess frühzeitig zu beeinflussen. Die „Waffenkammer“ der Verhandlungs-Hebel und -Tools. Einkäufer-Strategien proaktiv begegnen und profitabel für uns nutzen. Die Persönlichkeit als entscheidendes Verhandlungselement.

08.10.2024 bis 28.11.2024

#### Ausbildung FachreferentIN Sicherheitstechnik im Maschinen- und Anlagenbau 4 Module

##### Über 11 Tage mit Zertifikatsabschluss (VDI WIV)

Eine Standardausbildung zum „Sicherheitstechniker“ existiert gegenwärtig nicht; Diese Lücke schließt der VDI durch die Ausbildung zum „Fachreferent/in Sicherheitstechnik im Maschinenbau“: Einordnung von Produkten in die Geltungsbereiche der EU-Richtlinien und Erarbeitung eines entsprechenden Maßnahmenplanes - Integration der relevanten Aufgaben in die Unternehmensabläufe, Koordination der Aktivitäten zu CE-Kennzeichnung - Durchführung und Dokumentation von Risikobeurteilungen - Auswahl und Auslegung von mechanischen Schutzeinrichtungen - Definition, Umsetzung und Verifikation von sicherheitsbezogenen Steuerungsfunktionen

08.10.2024 bis 10.10.2024

### **CE-Kennzeichnung - Anforderungen und praktische Umsetzung**

Gründliche Einführung in die Geltungsbereiche und Anforderungen der bedeutendsten EG-Richtlinien -  
Wege zur praktischen Umsetzung der EU-Konformität im Unternehmen - Aufgaben der Bereiche  
Vertrieb, Entwicklung und Konstruktion, Produktion bezüglich der CE-Kennzeichnung - Verantwortung  
der Unternehmensleitung und Entscheidungsträger - Bedeutung und Umsetzung der Änderungen durch  
die Neufassungen der Richtlinien im sog. „Alignment-Package“ der EU

08.10.2024 bis 10.10.2024

### **Data Science Supervisor - Experten finden und führen (mit Zertifikatsabschluss VDI WIV)**

**(NEU)**

Wie Sie Wettbewerbsvorteile aus der Managementperspektive realisieren

10.10.2024 bis 11.10.2024

### **Value Engineering: Produkt- und Prozesskosten methodisch und effizient senken**

Nutzen von Synergieeffekten des Value Engineerings und des Lean Management - Ganzheitliche  
Betrachtung entlang des Produkt-Entstehungsprozesses - Methodenwissen aktualisieren und erweitern  
- Veranschaulichung anhand von Praxisbeispielen - Erkennen individuell sinnvoller Methoden im  
alltäglichen Betriebsumfeld - Innovative Einsparmöglichkeiten durch softwarebasierte Tools „State of  
the Art“

10.10.2024 bis 10.10.2024

### **Kompaktseminar: Arbeitsrecht für Vorgesetzte**

Fallstricke im Bewerbungsgespräch und bei der Einstellung - Wissen, was wo steht: Grundlagen zum  
Arbeitsverhältnis - Sanktionierung von Fehlverhalten des Mitarbeiters - Sicher und endgültig:  
Arbeitsverhältnisse fehlerfrei beenden - Brennpunkte und neueste Rechtsprechung

10.10.2024 bis 11.10.2024

### **Der verkaufsstarke Innendienst**

Effiziente Zusammenarbeit und Kommunikation mit anderen Bereichen - im Unternehmen - Der  
verkaufsstarke Innendienst und Außendienst - ein erfolgreiches Team - Professionelle Kommunikation  
mit Kaufentscheidern und Kaufbeeinflussern - Verhandlungs-/ Preisgespräche am Telefon erfolgreich  
und gewinnbringend führen - „Wie sage ich es dem Kunden“: Unangenehme Botschaften souverän  
übermitteln

14.10.2024 bis 15.10.2024

### **GENERATION X, Y und Z - Zusammenarbeit in altersgemischten Teams optimal gestalten**

Die Generationen X, Y und Z - wie sie ticken und was sie auszeichnet. Wie Führungskräfte sich auf die  
jungen Generationen vorbereiten können. Die Eigenschaften der Generationen verstehen und deren  
Stärken erkennen und nutzen. Mögliche Generationenkonflikte erkennen und lösen. Welche Werte  
haben „die Jungen“ wirklich? In altersgemischten Teams arbeiten. Generationenmix im Unternehmen:  
Wie funktioniert die gemeinsame Ansprache?

15.10.2024 bis 15.10.2024

### **Anforderungen an das Inverkehrbringen von Maschinen in die USA**

Die rechtl./normative Landschaft in den USA - Marktzugangsvoraussetzungen in USA - Beispiele für  
normative Anforderungen - Anforderungen an die Benutzerinformationen - Produkthaftung in USA

15.10.2024 bis 15.10.2024

#### **Anwendung der VDA-Richtlinie "Besondere Merkmale"**

Rechtliche Anforderungen an Besondere Merkmale - Systematische Analyse und durchgängige

Betrachtung - Einfache und verständliche Regeln zur Prüfplanung - Möglichkeiten der

EDV-Unterstützung - Praxisbeispiele - Kennzeichnung, Dokumentation, Archivierung und

Rückverfolgbarkeit - Praxisbeispiele und praktische Übungen

15.10.2024 bis 16.10.2024

#### **Erstellung normgerechter Technischer Zeichnungen**

Kenntnis der wichtigsten Normänderungen - Praktische konstruktive Umsetzung der neuen

internationalen Normen - Verringerung der Fertigungs- und Prüfkosten und Erhöhung der

Produktwertigkeit durch funktionsgerechte Tolerierung - Erhöhung der Rechtssicherheit durch Kenntnis

der wichtigsten „Default-Regeln“ - Reduzierung des innerbetrieblichen Abstimmungsbedarfs -

Kundenzeichnungen richtig interpretieren

16.10.2024 bis 17.10.2024

#### **Risikobeurteilung in der Praxis**

Risikobeurteilungen sind notwendig, daran besteht kein Zweifel. Die meisten EU-Richtlinien fordern sie

ausdrücklich als Voraussetzung für die Konstruktion sicherer Produkte, die das CE-Kennzeichen tragen

sollen. Dieses Seminar ist eine nachvollziehbare Einführung in die Grundlagen der EU-Regelsetzung und

eine praxisorientierte Anleitung, um die Anforderungen im eigenen Unternehmen umzusetzen.

16.10.2024 bis 16.10.2024

#### **Fabrikplanung: Fertigung, Prozesse und Logistik optimieren**

Wettbewerbsfähigkeit hat heute viel mit Anpassungsfähigkeit und Wandel zu tun. Industrie 4.0 hält

Einzug in die Produktion und stellt ganz neue Anforderungen an die Fabrikplanung. Eine Planung von

„innen nach außen“ ist deshalb in vielen Fällen entscheidend für eine effiziente und nachhaltige

Fabrikplanung und -optimierung.

16.10.2024 bis 17.10.2024

#### **Agiles Projektmanagement mit Scrum (mit VDI-Zertifikat) (NEU)**

Zwei-tägiges aus der Praxis entstandenes VDI-Zertifikatsseminar, welches Ihnen die Welt von Scrum

erläutert und anwendbare Tools zur Verfügung stellt, um Agilität nicht nur zu verstehen, sondern auch

gewinnbringend einsetzen zu können.

16.10.2024 bis 17.10.2024

#### **Führen ohne Macht**

Wie motiviere ich Mitarbeiter verschiedener Bereiche dazu, sich für eine gemeinsame Aufgabe zu

engagieren? Klare und eindeutige Kommunikation. Eindeutige Ziele und Vereinbarungen. Persönliche

Stärke und Durchsetzungsvermögen. Konfliktreiche Situationen vermeiden, erkennen und lösen.

Fallbeispiele und praktische Übungen.

17.10.2024 bis 18.10.2024

#### **Einstieg in Python, Maschinelles Lernen und KI**

Die Startrampe für (noch) Nichtprogrammierer:innen, Fundament, Gerüst und praktische Erfahrung für

das Lösen betrieblicher Aufgaben

17.10.2024 bis 17.10.2024

### **Wettbewerbsvorteile durch die Digitalisierung mit Manufacturing Execution Systems (MES)**

Grundlagen und Funktionen von MES. Die Auftragsplanung- und Auftragssteuerung als Kernprozess der digitalen Produktion. Automatisierte Kennzahlen zur Produktionssteuerung (z.B. OEE, Verfügbarkeit). Der MES-Markt (Größe, Branchen, Anbieter) und der Nutzen der Systeme (ROI). Das MES-Business zwischen Systemanbieter und Endkunden: Wesentlichen Aspekte die bei der Systemauswahl und Einführung zu berücksichtigen sind. Reflexion der Inhalte: Diskussion über potentielle Ansätze für MES-Systeme im eigenen Unternehmen.

18.10.2024 bis 18.10.2024

### **Digitalisierung von Prozessen in Produktion und Service**

Theoretische Grundlagen: Die digitale Transformation ist ein permanenter, auf digitalen Technologien basierender Veränderungsprozess, der insbesondere Unternehmen betrifft - Basis sind die industriellen Geschäftsprozesse in Produktion, Service und Engineering - Darauf aufbauend werden die digitalen Technologien eingesetzt - In Verbindung mit dem Industrial Internet of Things bilden sich neue zukunftsfähige Geschäftsmodelle - Einführung in die Digitalisierung und deren Konzepte (wie z.B. Smart Factory, Cyber-Physical-Productions-Systems) - Wesentliche digitale Technologien - Neue Paradigmen als Treiber der Digitalisierung - Aufbau digitaler Geschäftsmodelle - Industrielle Praxis: - Verschiedene Beispiele für erfolgreiche digitale Prozesse und Lösungen in der Produktion und Service - Value Added Leistungen für die eigenen Produkte auf Basis des Internet of Things zur Bildung neuer Geschäftsmodelle - Praxismethode: Systematisches Vorgehen in 5 Steps zur Eruierung und Bewertung von Handlungsoptionen in der Digitalen Transformation - Welche Fehler sollten Sie im Digitalen Wandel vermeiden und wo befinden sich die tatsächlichen Potenziale? - Ausrichtung der Digitalisierung an der Unternehmensstrategie - Erfolgreiche Umsetzungen des Prozesses: Realisierung einer cloud-basierten IT-Lösung in das Geschäftsmodell eines Industrieunternehmens und seiner Kunden in der Branche  
Automotiv - Potenzielle Digitalisierungsansätze in Ihrem Unternehmen

18.10.2024 bis 18.10.2024

### **Form- und Lagetolerierung von elastischen und zwangsverformten Bauteilen**

Normenübersicht DIN EN ISO 8015/5459/1101/10579 - Unterschied starre und nicht-formstabile Bauteile  
- Spezifikation entsprechend der Funktion und Anwendung der Bauteile - Übungen zu Fallbeispielen - Analyse des Nutzens

21.10.2024 bis 22.10.2024

### **ISO GPS Gusstolerierung (NEU)**

Grundverständnis über die Prinzipien und Grundlagen der geometrischen Produktspezifikationen (ISO GPS allgemein) sowie über die Weiterentwicklung der Norm ISO 8062 zur gesamten ISO 8062 Reihe und ISO 10135

22.10.2024 bis 23.10.2024

### **Don't work hard, work smart! Prioritäten erkennen und durchsetzen**

Situationsanalyse - was ist mit mir los? - Ziele - welches genau sind meine Ziele? - Prioritäten richtig setzen und auch gegen Widerstände durchsetzen - Einflussfaktoren auf die eigene Leistung kennen und berücksichtigen - Zeitdiebe erkennen, Ursachen analysieren und Lösungen finden - „Power-Talking“ in der Kommunikation anwenden - Motivationsfaktoren und deren Einfluss erkennen - Den eigenen Arbeitsstil optimieren - Work-Life-Balance (wieder) erlangen - Den Erfolg langfristig sichern

22.10.2024 bis 22.10.2024

**Mehrwert statt Merkmale: Kundenorientierte Verkaufsstrategien entwickeln (NEU)**

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, den Mehrwert Ihrer Produkte Ihren Kunden klar und überzeugend darzustellen. Sie können Ihre Verkaufsstrategien gezielt auf den Kundennutzen ausrichten und so Ihre Verkaufszahlen nachhaltig steigern. Nutzen Sie die Chance, Ihre Vertriebsansätze zu überdenken und zu verbessern.

22.10.2024 bis 23.10.2024

**Trotz Dauerstress gesund und leistungsfähig bleiben**

Gut Planen und Prioritäten richtig setzen - Die wirkungsvolle Organisation des Schreibtisches - Das „Glück“ der Unerreichbarkeit - Wie man Stress nachhaltig bewältigen kann - Fitness steigern durch Bewegung, Ernährung und Entspannung

22.10.2024 bis 23.10.2024

**Technische Dokumentation kompakt**

Was ist heute Stand der Technik? - Hinweise zu Methoden und Software - Anforderungen aus Gesetzen und Normen - Adressatengerecht recherchieren und texten - Standardisierungs-Techniken - Ein „Hilfe zur Selbsthilfe“-Paket - Basis-Know-how auf die Schnelle

23.10.2024 bis 23.10.2024

**Klartext: IT-Vertragsrecht kompakt für Nicht-Juristen**

Grundlagen für Verträge und AGB - Das tägliche vertragstechnische Handwerkszeug - Vertragsabschluss und Durchführung - Die gesetzlichen Vertragstypen und ihre wichtigsten Unterschiede - Gewährleistung und Haftung - Lizenzrecht - Cloud Computing und Datenschutz - Einzelne wichtige Vertragsbedingungen

24.10.2024 bis 25.10.2024

**Karriere & Leadership für MINT-Frauen (NEU)**

Werden Sie eine erfolgreiche MINT-Leaderin! Entwickeln Sie Ihren Karriereplan, bauen Sie strategische Netzwerke auf und agieren Sie erfolgreich in der meist männerdominierten Technikwelt.

24.10.2024 bis 24.10.2024

**Dokumentation und Sanktionierung von Mitarbeiter-Fehlverhalten**

Typisierung möglicher Pflichtverletzungen im Arbeitsverhältnis - Mögliche Sanktionen und Maßnahmen des Arbeitgebers - Richtige Dokumentation seitens des Arbeitgebers - Hinweise bei Rechtsstreitigkeiten - Aktuelle Rechtsprechung

30.10.2024 bis 31.10.2024

**Produktmanagement für technische Produkte und Dienstleistungen**

Durch systematisches Produktmanagement den Produkterfolg steigern - Welche Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen haben Produktmanager? - Durch klare Schnittstellen die Zusammenarbeit verbessern - Produktnutzen herausarbeiten und überzeugend kommunizieren - Techniken zur Analyse und Darstellung wichtiger Informationen richtig nutzen - Marketingpläne erstellen, professionell präsentieren und konsequent umsetzen - Neue Produkte erfolgreich im Markt einführen

04.11.2024 bis 05.11.2024

### **Technische Sachverhalte überzeugend präsentieren**

Mit sicherer Kommunikation Kunden, Mitarbeiter, Kollegen und Vorgesetzte überzeugen. Visualisieren, die Sinne mobilisieren. Präsentations- und Überzeugungstechnik optimieren. Körpersprache - nonverbale Kommunikation. Rhetorik - mit der Wirkung der Worte Entscheidungen und Entscheider gewinnen. Optimale Präsentation durch Planung und Vorbereitung.

05.11.2024 bis 06.11.2024

### **Servicetechniker im Umgang mit dem Kunden**

Meine Rolle als Servicetechniker - Grundregeln im Umgang mit dem Kunden - Gespräche gut vorbereiten - Das eigene Unternehmen positiv vertreten - Konfliktgespräche gekonnt führen

05.11.2024 bis 05.11.2024

### **Nachhaltigkeit: Chancen, Risiken, Anforderungen, Erfolgsfaktoren (NEU)**

Nachhaltiges Handeln ist schon längst nicht mehr nur ein Trend, sondern eine Notwendigkeit, um sich zukunftssicher aufzustellen. Erfahren Sie in unserem Seminar, welche konkreten Anforderungen auf die Unternehmen zukommen und welche Chancen und Risiken im Thema Nachhaltigkeit stecken. Mit wertvollen Einblicken und Praxistipps zeigen Ihnen unsere Experten, wie Nachhaltigkeit zu einem Erfolgsfaktor für Ihr Unternehmen werden kann.

05.11.2024 bis 06.11.2024

### **Leitfaden zur nachhaltigen Effizienzsteigerung im Projektmanagement**

Unsicherheiten und das „Gesetz von Murphy“ - Wie das Management (oft) den Erfolg verhindert - Was Mitarbeiter und Führungskräfte im Projektgeschäft wirklich brauchen - Sicherheit in der Projektplanung und Prioritäten - Transparenz und Interventionsstrategien

05.11.2024 bis 06.11.2024

### **Form- und Lagetolerierung**

Die Inhalte der neuen internationalen Normen richtig umsetzen. Wahl eines geeigneten Tolerierungsprinzips. Normgerechte Zeichnungseintragung. Fertigungs-, funktions- und prüfgerechte Festlegung von Bezügen. Fehlerhafte und missverständliche Eintragungen erkennen und sicher beseitigen. Verminderung der Fertigungs- und Prüfkosten. Konstruktionszeichnungen vereinfachen durch Einbindung von 3D-CAD-Modellen. Erkennen von Einsparungspotenzialen. Haftungsrisiken vermindern

05.11.2024 bis 05.11.2024

### **Konstruktive Feedback- und Fehlerkultur**

Wahrnehmung: Wahrheit, Interpretation oder Bewertung? Fehler? - alltäglich und menschlich! Vertrauenskultur als Basis für eine gute Fehlerkultur, Ehrliches wertschätzend Feedback, Feedback als Selbstverständlichkeit, Offener und konstruktiver Umgang mit Fehlern?

06.11.2024 bis 07.11.2024

### **Mit Veränderungen konstruktiv umgehen**

Typische Phasen bei Veränderungen & deren Systematik kennenlernen - Erarbeitung von Handlungsmöglichkeiten im Umgang mit eigenen Widerständen & Sorgen - Wie kann ich zum aktiven Gestalter werden? Und wo sind auch Grenzen? - Die Perspektive der Führungskräfte: Deren Rolle in Veränderungsprozesse und „Wie passt meine Rolle dazu?“ - Trotz schneller und komplexeren Veränderungen gesund bleiben

07.11.2024 bis 08.11.2024

### **Dichtheitsprüfung in der Produktion**

Dichtheitsprüfung: Definitionen, Grundlagen, Methoden, Spezifikationen, Berechnungen - Lecksuche mit Prüfgasen: integrale, quantitative Methoden und lokalisierende Methoden mit den Prüfgasen Wasserstoff und Helium anhand von ausgewählten Praxisbeispielen - Anforderungen an Abdichtwerkzeuge in Abhängigkeit vom Verfahren - Dichtheitsprüfung mit Wasserbad, Ultraschall und in Kombination - Druckänderungsprüfungen: Druckanstieg, Druckabfall und Differenzdruckprüfung - Durchflussverfahren: Volumenstrom und Massenstromverfahren im Vergleich zu anderen Methoden - Weitere Verfahren der Dichtheitsprüfung in Pharmazie und anderen Industriezweigen

07.11.2024 bis 07.11.2024

### **Preisverhandlungen mit dem Rücken zur Wand**

Unfaire Einkäufertaktiken und miese Tricks kennen und gezielt bei harten Preisverhandlungen abwehren - Emotionale Zuspitzung und Manipulationsversuche erkennen und abwehren - Preisverhandlungen souverän und gewinnbringend führen - Dramaturgie, Phasen und Zeitmanagement bei Verhandlungen - Leitfaden zum Aufbau der eigenen Verhandlungs-Tool-Box - Aufbau eines eigenen individuellen Verhandlungs-Stils

11.11.2024 bis 12.11.2024

### **Ausbildung SicherheitsmanagerIN Industrielle Systeme ICS gemäß ISO 27001, IEC 62443**

#### **und BSI-Grundschutz**

Vorstellung der ISO 27000 Normenreihe - Vergleich ISO 27001 und BSI-Grundschutz - Kritische Infrastrukturen und BSI-Gesetz - Vorstellung IEC 62443-Normenreihe - Vorstellung Sicherheitskataloge der BNetzA - Informationssicherheitsmanagementsysteme im industriellen Kontext - Einführung Risikomanagement - Einführung Geschäftsfortführung/BCM nach ISO 22301

12.11.2024 bis 13.11.2024

### **Professionelles Projektmanagement in der Praxis**

Definition eines klaren und unmissverständlichen Projektauftrags als Basis und Startpunkt für ein erfolgreiches Projekt - Systematisches Erfassen von Anforderungen und Kundenwünschen - Ausplanen eines Projektes in allen Dimensionen: Ziele, Timeline, Budget und Ressourcen, insbesondere Personal - Effizientes Durchführen von Projekten mit Hilfe bewährter und neuer, agiler Methoden - Zahlreiche praktische Übungen zur Anwendung und Vertiefung der Inhalte - Absolute Transparenz für alle Beteiligten bewirkt, Projekte im Budget, zielsicher und termingenau abzuschließen

12.11.2024 bis 13.11.2024

### **Funktionale Sicherheit von Steuerungen an Maschinen und Anlagen**

Besonders bei komplexen Maschinen hängt die Sicherheit der Personen, die sie bedienen, von der Zuverlässigkeit der Steuerung ab. Die EN ISO 13849 ist die Grundlage, um die Sicherheit von komplexen Maschinensteuerungen zu bewerten. Die Umsetzung ist für viele eine Herausforderung, da es eine sehr komplexe Norm ist. In diesem Seminar lernen Sie praxisbezogen, wie Sie die Norm anwenden und entsprechende Berechnungen durchführen.

13.11.2024 bis 13.11.2024

### **IT-Projektverträge für Nicht-Juristen (NEU)**

IT-Projektverträge sind rechtslastig und kostenintensiv. Fehler bei der Auswahl des Vertragspartners und/oder Vertragsgestaltung und Durchführung können viel Ärger produzieren, ggf. unnötige weitere Kosten und schlimmstenfalls hohe Folgekosten.

14.11.2024 bis 15.11.2024

### **Maßhaltigkeit von Kunststoff-Formteilen**

Die funktions- und kostenbewusste Tolerierung - Kunststofftechnische Grundlagen für die Maßtolerierung - Vorstellung und detaillierte Erklärung der DIN 16742 und die ISO 20457-Toleranzbewusste Gestaltung von Kunststoff-Formteilen

18.11.2024 bis 18.11.2024

### **Rechtssicherer Umgang mit der CE-Kennzeichnung**

CE- und Produktüberwachung in Europa - Welche Konsequenzen erfordert die aktuelle Rechtsentwicklung? - Gewährleistung eines rechtskonformen Ablaufs der CE-Kennzeichnung - Wie ist der CE-Prozess zu dokumentieren? - Umsetzung des Produktsicherheits-Gesetzes - CE als Organisationsaufgabe der Geschäftsführung - Ein rechtssicheres CE-Management aufbauen

19.11.2024 bis 19.11.2024

### **Hybrides Führen - Distance Leadership - Führen auf Distanz**

SWOT virtueller Teams zu Präsenzteams: Stärken, Schwächen, Chancen, Herausforderungen jeweiliger Teams - Unterschiede virtueller Teams hinsichtlich: Kultur, Raum, Zeit, Metakommunikation - Geeignete Leadership-Stile für virtuelle Teams - Kommunizieren und moderieren in virtuellen Teams: Die virtuelle Kaffeeküche

19.11.2024 bis 20.11.2024

### **Nutzung künstlicher Intelligenz (KI) im Projektmanagement (NEU)**

Projektmanagement der Zukunft: Künstliche Intelligenz effektiv nutzen

19.11.2024 bis 20.11.2024

### **Personalentwicklung Kompakt (NEU)**

Im Spannungsfeld von Digitalisierung, Arbeitgeberattraktivität, New Work, Fachkräftemangel und Lebensphasen gewinnt die Personalentwicklung aktuell enorm an Bedeutung. Gewinnen Sie in diesem Seminar einen Überblick über die aktuelle Personalentwicklung, deren Einbindung ins Unternehmen, Ziele, Maßnahmen, Instrumente sowie des Prozesses der Personalentwicklung.

19.11.2024 bis 20.11.2024

### **Vom Kollegen zum Vorgesetzten**

Die ersten 100 Tage als Führungskraft. Führen zwischen Kollegialität und Loyalität. Den eigenen Führungsstil entwickeln: Der Weg zur Führungspersönlichkeit. Was sind die typischen Aufgaben einer Führungskraft? Instrumente und Werkzeuge der Führung. Welche Führungsqualitäten besitze ich, und welche brauche ich zusätzlich?

19.11.2024 bis 19.11.2024

### **Bedienungs- und Betriebsanleitungen mit IEC/IEEE 82079-1 und ISO 20607**

IEC/IEEE 82097-1: Bedeutung und rechtliche Perspektive - Anforderungen an den Inhalt und die Gestaltung von Anleitungen - Sicherheits- und Warnhinweise - weltweit konform - Elektronische Medien, Online-Hilfen, Anleitungs-Apps - Anforderungen an den Redaktionsprozess - Redaktionsleitfaden und Qualitätssicherung - Strategie zur Umsetzung der Norm in das Unternehmen



19.11.2024 bis 19.11.2024

**Kompaktseminar: Gekannt Preiserhöhungen durchsetzen**

Den Markt kennen - besser als der Kunde; Preiserhöhungs-Strategien individuell entwickeln: Was kostet uns eine nur teilweise umgesetzte Preisanpassung? - Wie man seinen Kampfgeist entwickelt - Die Welt der Einkäufer kennen und nutzen - Den Kunden und die bisherige Geschäftsbeziehung analysieren - Den Markt kennen - am besten besser als der Kunde selbst - Unsere eigene Position am Markt analysieren und bewerten - Eine sehr individuelle Verhandlungs-Strategie aufbauen

19.11.2024 bis 20.11.2024

**Optimale Arbeitsvorbereitung in Produktion & Fertigung**

-Ziele und Aufgaben der Arbeitsvorbereitung - Rahmenbedingungen der Leistungserstellung - Arbeitsvorbereitung als Controlling der innerbetrieblichen Supply Chain - Materialfluss und Fertigung im Kundentakt - Das ganzheitliche Arbeitsvorbereitungskonzept - Erfolgsfaktoren und Praxistipps - Übungen und Fallbeispiele aus der betrieblichen Praxis

20.11.2024 bis 20.11.2024

**Die Maschinenverordnung 2023/1230 für Ein- und Umsteiger (NEU)**

Die neue Maschinenverordnung hat viele Dinge verbessert, die in der bisherigen Maschinenrichtlinie immer wieder zu Irritationen und Problemen geführt hatten. Mit diesem Seminar werden Ein- und Umsteiger gleichermaßen abgeholt und alle wirklich relevanten Änderungen erläutert, ohne Panik zu verbreiten.

20.11.2024 bis 21.11.2024

**Konstruieren mit Kunststoffen**

Beeinflussung der Formteilqualität. Kunststoffgerechtes Gestalten von Spritzgießteilen. Dimensionierung von Kunststoff-Formteilen. Schraubverbindungen. Schnappverbindungen. Kunststoffschweißen. Klebeverbindungen. Rapid Prototyping.

21.11.2024 bis 22.11.2024

**Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA)**

FMEA-Anwendung nach VDA - Produkt-FMEA bzw. Konstruktions-FMEA - Prozess-FMEA - Praktischer Erstellung von FMEAs - FMEA-Moderation - Durchgängige FMEA-Analyse von der Produkt-FMEA über die Prozess-FMEA bis hin zum Control-Plan

21.11.2024 bis 22.11.2024

**NextGen Leaders (NEU)**

Boosten Sie Ihre Karriere-DNA in unserem dynamischen 2-Tages-Seminar!

21.11.2024 bis 21.11.2024

### **Produkthaftung in der Technik**

"Wenn Du nicht brav bist, bekommst Du kein Abendessen" - so ähnlich könnte man das Zusammenspiel zwischen Produktsicherheitsrecht und Produkthaftungsrecht beschreiben. In diesem Seminar möchte ich Ihnen die Konsequenzen für technische Unternehmen aufzeigen, die "nicht brav sind", sich also nicht an die Vorgaben des europäischen Produktsicherheitsrechts halten. Und was bedeutet es, "kein Abendessen zu bekommen"? Die Sanktionen für Versäumnisse in der Umsetzung des Produktsicherheitsrechts können Ansprüche nach dem Produkthaftungsgesetz sein. Im harmlosen Fall geht es um Maßnahmen der Marktüberwachung wie Geldbußen, Verkaufsverbote, Nachrüstungen oder Rücknahme. Im schlimmsten Fall drohen hohe Summen für Schadensersatz und Kompensationen. Obwohl ich Ingenieur und kein Jurist bin, kommen wir um etwas Juristerei in diesem Seminar nicht herum. Der Schwerpunkt liegt aber klar auf den praktischeren Themen, wie der Umsetzung der Anforderungen aus dem europäischen Produktsicherheitsrecht.

26.11.2024 bis 27.11.2024

### **Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen (NEU)**

Neue Anforderungen bei der Arbeit: Chancen und Risiken - Psychische Belastung am Arbeitsplatz - eine Begriffsklärung - Das Belastungs-Beanspruchungs-Modell - Psychische Belastung erkennen und beurteilen - Geeignete Maßnahmen ableiten und auf deren Wirksamkeit hin überprüfen - GDA Empfehlung und GDA-Leitlinie „Gefährdungsbeurteilung und Dokumentation“

26.11.2024 bis 27.11.2024

### **Sicherheitstechnik im Maschinen- und Anlagenbau**

Von der Risikobeurteilung zur Entscheidung über Schutzmaßnahmen - Technische Schutzmaßnahmen, technische Regeln aus den 10 wichtigsten Sicherheitsnormen - Trennende und nicht trennende Schutzeinrichtungen - Schutzmaßnahmen in verketteten Anlagen und bei „hängenden“ Achsen - Sicherheit von Roboteranwendungen - Sicherheit bei Transport und Instandhaltung

26.11.2024 bis 27.11.2024

### **Erfolgreicher Vertrieb komplexer, erklärungsbedürftiger Produkte**

Besonderheiten im Vertrieb von stark erklärungsbedürftigen Produkten - Erfolgsfaktoren der einzelnen Stufen des Vertriebsprozesses - Tipps zur Positionierung - Zielgruppenorientierter Vertrieb - Vertriebsaktivitäten strukturiert umsetzen - Der telefonische Erstkontakt - Nachverfolgung und Verhandlung von Angeboten

26.11.2024 bis 29.11.2024

### **Ausbildung: Informationssicherheitsbeauftragter (ISB) Chief Information Security Officer**

#### **(CISO) nach ISO 27001:2022 und 27002:2022**

Inhalt Informationssicherheitsbeauftragte/r/Chief-Information-Security-Officer: Grundsätze der Informationssicherheit, ISO 27001:2022 / 27002:2022 - Informationssicherheits-Managementsystem (ISMS) - Zusammenspiel Compliance-Bereichen, wie Datenschutz, Qualitätsmanagement etc. - Rolle des ISB/CISO (Aufbau- und Betriebsaufgaben im ISMS) - Handwerkszeug des/der ISB (Risikomanagement, Business-Continuity-Management, ISMS-relevante Prozesse, Kennzahlen, Audits, Management-Bewertung) - Auditkompetenzen in Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung von internen und externen Audits.

27.11.2024 bis 27.11.2024

### **Refresher-Kurs: Praxisorientierte Mitarbeiterführung und zielgerichtete Kommunikation**

#### **(NEU)**

Auffrischung und Erfahrungsaustausch für Führungskräfte, die bereits am Seminar "Praxisorientierte Mitarbeiterführung und zielgerichtete Kommunikation" bei Frau Tina Härlen teilgenommen haben

27.11.2024 bis 27.11.2024

**Refresher-Kurs: Vom Kollegen zum Vorgesetzten (NEU)**

Auffrischung und Erfahrungsaustausch für Führungskräfte, die bereits am Seminar "Vom Kollegen zum Vorgesetzten" bei Frau Tina Härlein teilgenommen haben

28.11.2024 bis 28.11.2024

**Neue Wege im Key Account Management (NEU)**

Dieses Seminar bietet wertvolle innovative Impulse für eine Neuausrichtung Ihres Key Account Managements.

28.11.2024 bis 29.11.2024

**Führen ohne Macht**

Wie motiviere ich Mitarbeiter verschiedener Bereiche dazu, sich für eine gemeinsame Aufgabe zu engagieren? Klare und eindeutige Kommunikation. Eindeutige Ziele und Vereinbarungen. Persönliche Stärke und Durchsetzungsvermögen. Konfliktreiche Situationen vermeiden, erkennen und lösen. Fallbeispiele und praktische Übungen.

03.12.2024 bis 04.12.2024

**Vom Kollegen zum Vorgesetzten**

Die ersten 100 Tage als Führungskraft. Führen zwischen Kollegialität und Loyalität. Den eigenen Führungsstil entwickeln: Der Weg zur Führungspersönlichkeit. Was sind die typischen Aufgaben einer Führungskraft? Instrumente und Werkzeuge der Führung. Welche Führungsqualitäten besitze ich, und welche brauche ich zusätzlich?

03.12.2024 bis 04.12.2024

**Multiprojektmanagement effektiv einführen**

Realitäten im Multiprojekt-Geschäft - Ursachenforschung für die typischen „Symptome“ - Anforderungen an ein Multiprojektmanagement - Den Veränderungsprozess gestalten - Maßnahmen für schnelle Erfolge - Projekt- und Multiprojekt-Planung - Die Projekt-Umsetzung steuern

03.12.2024 bis 03.12.2024

**Kompaktseminar: Besser verhandeln durch die "Brille" des Einkäufers**

Preisakzeptanz beim Einkauf schaffen. Die Beweggründe der Einkäufer verstehen - die Verhandlungsstrategie darauf abstimmen. Einkäufer-„Angriffe“ abwehren mit Insider-Wissen. „Preis-Drücker“ erkennen und aussichtsreich kontern.

04.12.2024 bis 05.12.2024

**Führen mit Emotionaler Intelligenz und Menschenkenntnis**

Meine „roten Knöpfe“: Automatische Reaktionen analysieren und steuern - Klarheit über eigene Emotionen gewinnen und das Gefühlschaos beseitigen - Steuerungsmechanismen für eigene Gefühle und Handlungen - Schwierige Gesprächspartner und Persönlichkeitstypen besser einschätzen - Empathie für die Erreichung von Zielen einsetzen - Negative Wechselwirkungen mit anderen durchbrechen und in eine konstruktive Richtung lenken

04.12.2024 bis 05.12.2024

**B2B-Vertrieb für Neu- und Quereinsteiger (NEU)**

In diesem praxisorientierten Seminar werden moderne Ansätze vorgestellt, die sehr stark die Möglichkeiten der Digitalisierung mit einbeziehen.

10.12.2024 bis 10.12.2024

### **Online-Kundengespräche und Produkt-Präsentationen zielorientiert führen und virtuell**

#### **Überzeugen**

Besonderheiten im Vertrieb über virtuelle Kundengespräche - Erfolgsfaktoren in der Vorbereitung und Umsetzung von Online-Terminen - Tipps zur technischen Umsetzung und notwendigen Voraussetzungen  
- Einsatz Sozialer Medien zur Gesprächsvorbereitung - Remote-Termine - Dialog statt Präsentation

11.12.2024 bis 12.12.2024

### **Praxisorientierte Mitarbeiterführung und zielgerichtete Kommunikation**

Entwicklung der Persönlichkeit zur Führungskraft - Grundlagen der Kommunikation - Die richtige Gesprächsführung mit Mitarbeitern - Schwierige Führungssituationen und Konflikte - Richtige Delegation - Fallbeispiele und praktische Übungen

12.12.2024 bis 12.12.2024

### **Präzise Anforderungsanalyse - Requirements Engineering in der Praxis**

Systematik und Praxis des Requirements Engineering - Techniken zur Erhebung und Analyse von Anforderungen - Methoden, um Quellen (Anforderungen) richtig zu validieren - Review und Verifikation von Anforderungen - Dokumentation: Aufbau des Systemlastenhefts und Formulieren von Anforderungen - Kosten-Nutzen-Betrachtungen beim Einsatz von Requirements-Engineering-Techniken

12.12.2024 bis 13.12.2024

### **GENERATION X, Y und Z - Zusammenarbeit in altersgemischten Teams optimal gestalten**

Die Generationen X, Y und Z - wie sie ticken und was sie auszeichnet. Wie Führungskräfte sich auf die jungen Generationen vorbereiten können. Die Eigenschaften der Generationen verstehen und deren Stärken erkennen und nutzen. Mögliche Generationenkonflikte erkennen und lösen. Welche Werte haben „die Jungen“ wirklich? In altersgemischten Teams arbeiten. Generationenmix im Unternehmen: Wie funktioniert die gemeinsame Ansprache?

13.12.2024 bis 13.12.2024

### **Komplexität managen und Überblick behalten - gar nicht so kompliziert**

Komplexität allgemein und in der produzierenden Industrie speziell - Strategischer Umgang mit Komplexität - Software Tools für Komplexitätsmanagement - Praxisbeispiele

13.12.2024 bis 13.12.2024

### **Technische Dokumentation und Produkthaftung in den USA**

Wie wird ein Anwalt in den USA „angreifen“? - Warum ein „Angriff“ über die Dokumentation leichter ist als über Fehler bei Konstruktion oder Fertigung - Wie man das Risiko minimieren und potenzielle Angriffspunkte absichern kann - Elemente einer US-tauglichen Dokumentation

16.12.2024 bis 17.12.2024

### **Trotz Dauerstress gesund und leistungsfähig bleiben**

Gut Planen und Prioritäten richtig setzen - Die wirkungsvolle Organisation des Schreibtisches - Das „Glück“ der Unerreichbarkeit - Wie man Stress nachhaltig bewältigen kann - Fitness steigern durch Bewegung, Ernährung und Entspannung